



**MINISTÈRE
DES ARMÉES**

*Liberté
Égalité
Fraternité*



Agence du Numérique de Défense



Contexte

La transformation numérique du ministère des Armées, initiée depuis près de 3 ans, se concrétise par la mise en place de l'Agence du Numérique de Défense, rattachée à la Direction générale de l'armement.

L'Agence du Numérique de Défense (AND) va œuvrer, en complément de la Direction interarmées des réseaux d'infrastructure et des systèmes d'information (DIRISI), à la transformation numérique du ministère orchestrée par la Direction Générale du Numérique au service de l'ensemble des métiers opérationnels, administratifs et techniques.

Dirigée par l'ingénieur général de l'armement Dominique Luzeaux depuis le 5 mai 2021, l'AND monte progressivement en puissance et comptera à terme de l'ordre de 400 personnes sur 3 sites principaux (Paris, Le Kremlin-Bicêtre, Bruz).

Missions de l'Agence du Numérique de Défense *(cf. arrêté du 23 avril 2021)*

- **Conduire**, pour le compte du Ministère **tout au long de leur cycle de vie**, **les projets numériques** dont la responsabilité lui est confiée.
- **Conseiller** les entités du Ministère sur la **définition de leurs besoins numériques** et **l'optimisation des ressources** humaines et financières qu'elles leur consacrent.
- **Mettre en œuvre la politique industrielle** du Ministère dans le domaine des technologies numériques des systèmes d'information.

Enjeux de l'Agence du Numérique de Défense (1/2)

La **maîtrise de la complexité** :

- technique : interactions et dépendances entre projets et/ou systèmes,
- organisationnelle : multiplicité des parties prenantes/donneurs d'ordre, avec des besoins et intérêts potentiellement divergents ou contradictoires,
- usage : nombre d'utilisateurs, ayant des attentes et des comportements potentiellement différents voire contradictoires,
- budgétaire : multiplicité des lignes budgétaires, ayant des calendriers et modes de gestion différents,
- financière : importance du montant annuel,
- contractuelle et industrielle : multiplicité des contrats et structures contractuelles,
- managériale : méthodes et habitudes différentes de conduite de projets.

Enjeux de l'Agence du Numérique de Défense (2/2)

Gestion par portefeuilles de projets (*un projet fournit des livrables, un portefeuille crée de la valeur*) **sur l'ensemble du cycle de vie** :

- Alignement stratégique (*accroître la cohérence et l'alignement – politique de données, « move-to-cloud », agilité, cybersécurité –, via vision plus globale*)
 - lien avec la gouvernance (DGNUM)
- Arbitrage et décision (*objectiver et optimiser l'allocation des ressources*)
 - liens en amont avec les autorités métier, en aval avec l'opérateur
- Pilotage (*consolider et mettre en cohérence les informations, gestion de capacités – budgets, effectifs, compétences – évaluer pour faire évoluer*)
 - liens avec les autorités domaines
- Transparence – visibilité (*communiquer, mobiliser*) : équilibre valeur/risque

Leviers de l'Agence du Numérique de Défense

- **Supervision par un conseil d'orientation et de pilotage**, qui :
 - évalue la qualité de la gestion et des prestations, au regard de ses objectifs de maîtrise des coûts, délais, performances et risques ;
 - apprécie l'adéquation entre les objectifs fixés et les moyens ;
 - arrête la liste des projets dont la conduite est confiée à l'AND, et soumet cette liste à l'approbation Ministre.

- **Responsabilité financière**

- **Responsabilité contractuelle** (représentant du pouvoir adjudicateur sans limitation)

Quelques projets phares de l'Agence du Numérique de Défense

ARTEMIS : solutions numériques souveraines pour le traitement de la donnée de masse (big data) avec offre de service intelligence artificielle

ARCHIPEL : système unique d'archivage, pour tout support et niveau de classification des données et documents. Il repose sur la brique interministérielle VITAM (dans le TOP50 interministériel de la DINUM)

ISSAN : système d'information pour le soutien santé en opérations extérieures et à la mer : télémédecine, information épidémiologique, téléformation, télé-enseignement, aide à la décision médicale

SIA : système intégrant et traitant l'ensemble des informations issues des capteurs et systèmes d'armes sur un théâtre d'opération